

## **РАЗВИТИЕ ИНСТИТУТОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК НА ОСНОВЕ ESG- КОНЦЕПЦИИ (НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН)**

**Аннотация:** В настоящее время перед компаниями всего мира встаёт задача не только повышения собственной эффективности и конкурентоспособности, но и соответствия принципам устойчивого развития. Актуальность этой задачи обуславливается усиливающимися климатическими изменениями и социальными проблемами, которые заставляют стейкхолдеров выдвигать новые требования к экологической ответственности и социальной заинтересованности бизнеса. В качестве современной концепции ведения бизнеса, основанной на принципах устойчивого развития, выступает ESG-концепция. Следует отметить, что применение ESG в агропромышленных комплексах характеризуется особой спецификой из-за двойственной роли, которую они играют в обществе и экономике: с одной стороны, являясь крупными источниками выбросов парниковых газов и потребителями природных ресурсов, с другой — обеспечивая продовольственную безопасность и способствуя развитию сельских районов. Объектом исследования является система устойчивого развития агропромышленного комплекса Республики Татарстан. Целью исследования является характеристика потенциала ESG-концепции для развития институтов устойчивого развития в сфере АПК Республики Татарстан и выявление наиболее эффективных практик по усилению интеграции принципов ESG в деятельность агропромышленных предприятий. Методы исследования: анализ научной литературы по тематике ESG и устойчивого развития в АПК, статистический анализ, общенаучные методы. Научная новизна исследования заключается в анализе возможностей применения ESG-концепции на предприятиях агропромышленного комплекса Республики Татарстан, выявлении и систематизации факторов, способствующих или препятствующих устойчивому развитию в данной сфере.

**Ключевые слова:** развитие экономики, Республика Татарстан, устойчивое развитие, конкурентоспособность предприятия, ESG концепция развития.

**DEVELOPMENT OF INSTITUTIONS FOR SUSTAINABLE  
DEVELOPMENT AT AGRICULTURAL ENTERPRISES BASED ON THE  
ESG CONCEPT (BASED ON THE EXAMPLE OF THE REPUBLIC OF  
TATARSTAN)**

**Abstract:** Currently, companies around the world are faced with the task of not only increasing their own efficiency and competitiveness, but also complying with the principles of sustainable development. The relevance of this task is determined by increasing climate change and social problems, which force stakeholders to put forward new demands for environmental responsibility and social commitment of business. The ESG concept is a modern concept of doing business based on the principles of sustainable development. It should be noted that the application of ESG in agribusinesses is particularly specific due to the dual role they play in society and the economy: on the one hand, being large sources of greenhouse gas emissions and consumers of natural resources, on the other hand, ensuring food security and promoting development rural areas. The object of the study is the system of sustainable development of the agro-industrial complex of the Republic of Tatarstan. The purpose of the study is to characterize the potential of the ESG concept for the development of sustainable development institutions in the agricultural sector of the Republic of Tatarstan and to identify the most effective practices for strengthening the integration of ESG principles into the activities of agro-industrial enterprises. Research methods: analysis of scientific literature on the topic of ESG and sustainable development in the agro-industrial complex, statistical analysis, general scientific methods. The scientific novelty of the study lies in the analysis of the possibilities of applying the ESG concept at enterprises of the agro-industrial

complex of the Republic of Tatarstan, identifying and systematizing factors that promote or hinder sustainable development in this area.

**Key words:** economic development, Republic of Tatarstan, sustainable development, enterprise competitiveness, ESG development concept.

Институты устойчивого развития на предприятиях агропромышленного комплекса (АПК) занимаются разработкой и реализацией стратегий, которые способствуют эффективному использованию ресурсов, снижению воздействия на окружающую среду, улучшению условий труда и социальной ответственности предприятий. Данные институты включают в себя различные организационные структуры, программы и инициативы, направленные на реализацию принципов устойчивого развития. В качестве примеров можно привести: [9, с. 32]

- специализированные подразделения внутри компаний, отвечающие за разработку и внедрение стратегий устойчивого развития, мониторинг экологических, социальных и экономических показателей, а также за взаимодействие с заинтересованными сторонами;

- инициативы, направленные на поддержку местных сообществ, улучшение условий труда, образовательные программы для сотрудников и местного населения, благотворительность и социальные инвестиции;

- проекты, направленные на сокращение выбросов вредных веществ, рациональное использование водных и земельных ресурсов, переработку отходов, внедрение экологически чистых технологий и переход на возобновляемые источники энергии;

- механизмы контроля и оценки соответствия деятельности предприятий стандартам устойчивого развития;

- сотрудничество с международными организациями, участие в глобальных инициативах по устойчивому развитию.

Институты устойчивого развития являются основными составляющими в

реализации принципов ESG.

ESG-подход играет ведущую роль в формировании бизнес-стратегий, целью которых является выполнение социально-ответственных корпоративных задач. Это достигается за счет инноваций в разработке продуктов, адаптации подходов к управлению и улучшению процессов создания добавленной стоимости при одновременной минимизации угроз устойчивого развития. Показатели ESG учитывают кредитные организации, инвесторы и правительственные структуры при оценке целесообразности финансирования или предоставления поддержки аграрным производителям. Данная методология опирается на три основополагающих принципа для достижения устойчивости: экологическая безопасность, социальная ответственность и управленческая этика.

Экологический компонент включает: [2, с. 21]

- воздействие деятельности предприятий на климатические изменения;
- эмиссию парниковых газов;
- работу с отходами производства;
- расход природных ресурсов, включая риск истощения запасов пресной воды;
- сокращение лесных территорий.

Социальная составляющая охватывает: [11, с. 5468]

- соблюдение стандартов труда, исключение использования детского труда;
- соблюдение гендерного баланса среди сотрудников;
- заботу о здоровье работников;
- взаимодействие с клиентами и местными общинами; кооперацию с поставщиками.

Управленческий аспект предполагает: [4, с. 15]

- разработку и реализацию долгосрочной стратегии компании;
- проведение аудита и контрольных мероприятий;

- проведение сертификации и экспертиз;
- организацию работы совета директоров;
- обеспечение справедливого вознаграждения руководства и соблюдение прав акционеров.

В условиях агропромышленного комплекса, инициативы по интеграции ESG-параметров объясняются необходимостью взаимодействия с ключевыми заинтересованными сторонами, включая инвесторов, покупателей и регулирующие органы. В России инициатива по ESG-трансформации АПК в основном исходит от покупателей. Их требования к экологичности продукции являются основополагающим фактором, мотивирующим агропромышленные предприятия следовать ESG-стандартам. [6, с. 72]

Данная тенденция обусловлена стремлением покупателей к приобретению продуктов, произведенных с учетом экологической и социальной ответственности, при этом около 70% из них готовы доплачивать за такие товары. Более того, заинтересованность в здоровом образе жизни и сохранении окружающей среды выражают более чем 60% потребителей. Исследование, проведенное "Strategy Partners", выявило, что наиболее значимыми движущими силами для внедрения принципов ESG в российском АПК являются высокие ожидания со стороны государства и потребителей, которые отметили соответственно 36% и 32% опрошенных. [5, с. 4]

Татарстан по итогам 2023 года подтвердил свои высокие позиции в рейтинге российских регионов по соответствию ESG-критериям, войдя в пятерку лидеров. Основной вклад в достижение лидирующих позиций внес экологический сегмент, отметившийся значительными достижениями в охране окружающей среды, борьбе с изменением климата и устойчивом использовании ресурсов. За последние 30 лет в Татарстане удалось утроить размер ВРП, при этом сократив объемы выбросов в атмосферу на 24%. Такой результат успешного сочетания экономического развития с экологической ответственностью особенно показателен, учитывая статус Татарстана как важного центра нефтехимической промышленности. Экологическая активность

подтверждается значительными инвестициями в природоохранные проекты региона со стороны бизнеса (5,8 млрд. руб. за 2023 год или около 36 млрд. руб. за последние шесть лет).

Сельскохозяйственные организации Татарстана также активно внедряют политики устойчивости в ответ на текущие вызовы, руководствуясь потребностями и ожиданиями пяти ключевых групп: конечных потребителей, государственных учреждений, инвестиционного сообщества, собственного персонала и различных общественных объединений.

Внедрение устойчивых практик в Татарстане, особенно в аграрном секторе региона, открывает перспективы создания новых продуктов, улучшения рыночных позиций и получения дополнительной стоимости через ESG-маркировку продукции. Кроме того, следование принципам ESG при производстве сельскохозяйственной продукции позволяет минимизировать риски, повысить репутацию и обеспечить стратегическое преимущество на региональном уровне. [12, с. 181]

Статистические отчеты показывают, что в агропромышленном комплексе Татарстана около 70% предприятий признают актуальность отдельных экологических инициатив. Наиболее распространенными инициативами выступают переработка отходов (80% предприятий) и повышение эффективности использования природных ресурсов (77% предприятий).

Социальная составляющая ESG привлекает внимание 74% компаний. Основными направлениями в данной области являются профессиональное и личностное развитие работников (96% предприятий) и обеспечение достойного уровня заработной платы (92% предприятий).

В сфере корпоративного управления, 72% предприятий АПК внедряют мероприятия, направленные на снижение внутренних и внешних рисков (90% предприятий) и поддержание высоких стандартов корпоративной этики (80% предприятий).

Однако, полноценное внедрение принципов ESG в секторе АПК Республики Татарстан сдерживается рядом препятствий, в числе которых

ограниченное понимание экономической выгоды от таких проектов и недостаток финансирования. Ключевые препятствия интеграции принципов ESG в агропромышленных предприятиях Татарстана, согласно аналитическому исследованию Strategy Partners, отражены на рисунке 1.

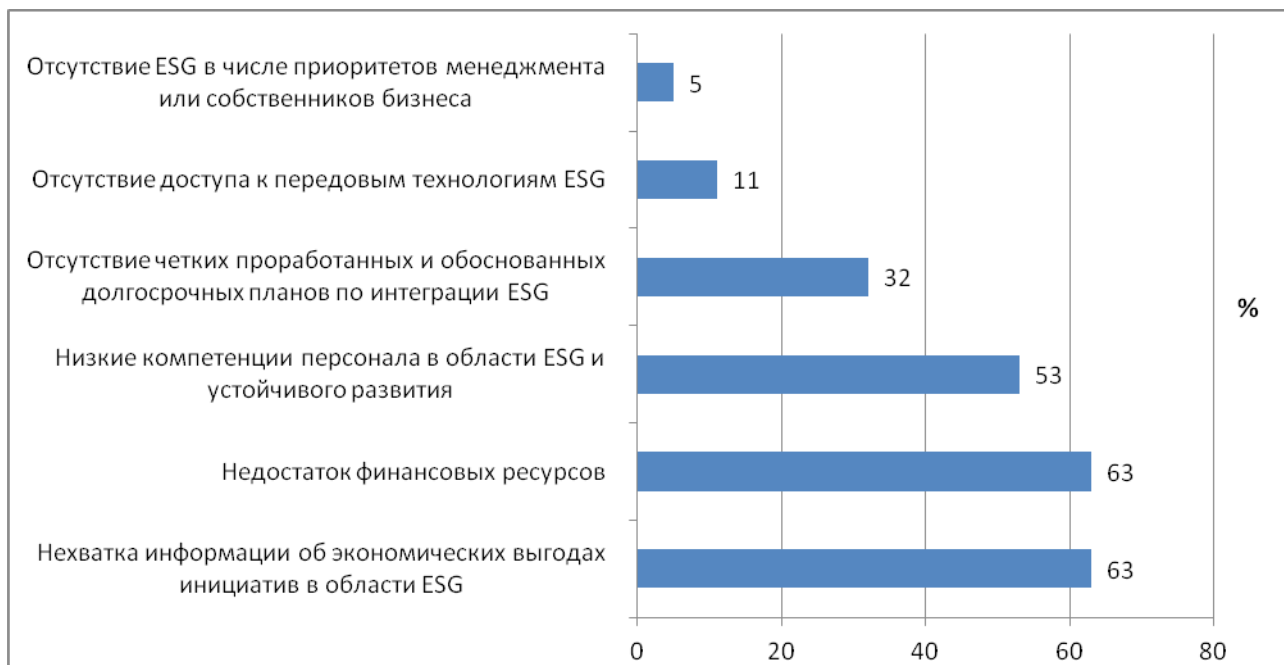


Рис.1. Ключевые препятствия интеграции принципов ESG в агропромышленных предприятиях Татарстана

Таким образом, около 2/3 предприятий АПК (63%) указывают на отсутствие достоверной информации о финансовых выгодах ESG-инициатив, а также затруднения из-за нехватки финансовых средств. Более половины (53%) отмечают нехватку знаний и компетенций в области ESG и устойчивого развития среди своих сотрудников. 32% опрошенных выделяют отсутствие конкретизированной стратегии по ESG внутри своей организации. Также, небольшая доля (11%) сталкивается с проблемой доступа к передовым технологиям в сфере ESG и 5% организаций признают, что ESG-инициативы не находят отклика у высшего руководства или владельцев. [7, с. 22]

Однако ESG представляет собой не только трудности и риски внедрения, но и значительные имиджевые и экономические перспективы. В связи с этим, при интеграции ESG акцент следует сместить от управления рисками к выявлению и использованию новых возможностей для роста доходов и

создания дополнительных рабочих мест.

Развитие институтов устойчивого развития на предприятиях АПК Татарстана на основе ESG-концепции, с учетом отмеченных трудностей, требует реализации следующих ключевых задач: [3, с. 94]

1. Поиск дополнительных каналов финансирования и ресурсной поддержки, в том числе, в рамках государственных инвестиционных программ и совместных проектов с бизнес-партнерами. В целом, прогресс АПК в Татарстане тесно связан с возможностью внедрения ESG-принципов, переходу к экологически ориентированному и климатически адаптированному сельскому хозяйству, а также устойчивому развитию отраслей АПК. Однако, для осуществления таких изменений требуются значительные финансовые вложения и разработка эффективных механизмов финансирования, с учетом принципов "ответственного" инвестирования.

В данной области необходимо активно взаимодействовать с государственными структурами для получения доступа к имеющимся инвестиционным программам и субсидиям, направленным на поддержку экологически чистого сельского хозяйства, внедрение энергосберегающих технологий и повышение эффективности ресурсопользования. Целесообразна организация сотрудничества с частными бизнес-партнерами и инвесторами, заинтересованными в устойчивом развитии, в рамках разработки совместных проектов, обмена опытом и технологиями, привлечения прямых инвестиций в устойчивые практики в агросекторе и прочим инициативам.

Необходимо отметить, что в сфере ESG-финансирования ключевую роль играют так называемые ESG-облигации, которые также известны под названиями "зеленые", социальные или направленные на устойчивое развитие бонды. Исследование рыночной активности этих ценных бумаг за последние пять лет показывает их значительный рост. Данные инструменты особенно актуальны для финансирования проектов, направленных на развитие социальной и экологической ответственности в агросекторе, поскольку традиционные методы финансирования часто не подходят из-за ограниченной



доходности и длительных сроков возврата инвестиций. При этом, использование ESG-облигаций предоставляет возможности заимствования средств под более низкий процент, расширения круга потенциальных инвесторов благодаря их заинтересованности в устойчивом развитии, а также удовлетворения потребностей широкого спектра участников рынка.

2. Активизация информационной поддержки и образовательных инициатив среди персонала и руководящего звена предприятий по поводу преимуществ ESG-стратегии как фундамента для долгосрочного прогресса в аграрной отрасли. В первую очередь, необходимо организовать целевые образовательные программы и тренинги, охватывающие основы ESG, лучшие практики и успешные кейсы международных компаний в аграрной сфере, направленные на формирование понимания ценности устойчивого подхода к ведению бизнеса и его влияния на экологическое состояние региона, социальную сферу и корпоративную культуру. Также важно разработать и реализовать кампании через доступные медиаплатформы и социальные сети для продвижения успехов и достижений предприятий, внедряющих ESG-инициативы. [8, с. 96]

3. Разработка и внедрение механизмов оценки влияния внесенных изменений, с учетом оценки финансового, социального и экологического результата.

Инструменты финансовой оценки должны давать возможность выявлять изменения в рентабельности, себестоимости продукции и других ключевых экономических показателях, связанных с применением экологически безопасных технологий и социально ответственного управления.

Средства оценки социального воздействия должны включать показатели, отражающие уровень удовлетворенности и благополучия сотрудников, вклад в развитие местного сообщества, улучшение условий труда и социальной инфраструктуры. Для оценки потребуется проведение регулярных опросов, анализ лояльности персонала и изучение социального эффекта от реализации проектов.

Оценка экологического аспекта предполагает учет показателей, связанных с сокращением углеродного следа, эффективностью использования ресурсов, уменьшением объемов отходов и степенью загрязнения окружающей среды. Оценить достигнутые результаты и выявить области для дальнейшего улучшения поможет проведение экологических аудитов, сертификации и независимого мониторинга на предприятиях АПК.

4. Внедрение технологий, способствующих охране природы, оптимизации потребления природных ресурсов, уменьшению углеродного следа деятельности и повышению безопасности, качества и доступности продуктов: [10, с. 97]

- инициативы в области уменьшения углеродного следа направлены на сокращение выбросов парниковых газов. Основные инструменты и методы включают применение компостируемых добавок для ускорения разложения животных отходов, инновации в диете животных для минимизации метана, и аффорестацию как способ абсорбции CO<sub>2</sub>;

- проекты по оптимизации потребления воды нацелены на более экономное использование водных ресурсов. Разработки в этой сфере включают применение точного земледелия и рециркуляцию очищенных сточных вод для ирригации, что способствует снижению потребления воды и уменьшению энергоемкости процессов;

- инновации в области улучшения безопасности и качества продуктов предполагают изменение состава или структуры ингредиентов с целью уменьшения содержания сахара, консервантов и искусственных добавок, а также реализация инициатив по получению добровольных сертификатов. Данные инициативы позволят предприятиям АПК занять лидирующие позиции на рынке, сформировать эффективный ESG-бренд и стимулировать рост доходов через освоение инновационных продуктов;

- также в перспективе актуально ограничить свой выбор поставщиков теми, кто демонстрирует необходимый уровень прозрачности через ESG-отчетность и проводить аудиты условий труда на производствах своих

партнеров.

5. Обеспечение качественных условий труда для сотрудников агросектора и уважения к правам личности, противодействие распространения коррупции в отрасли: [1, с. 62]

- практические инициативы в области повышения уровня охраны труда должны быть направлены на обеспечение безопасных условий работы через внедрение обучающих программ, использование технологий виртуальной реальности для тренировок, проведение аудитов и автоматизацию некоторых небезопасных технологических процессов. Итогом инициатив является улучшение здоровья сотрудников и повышение эффективности их деятельности;

- подходы, касающиеся обеспечения достойного вознаграждения за труд персонала сельскохозяйственных организаций должны быть направлены на справедливую оплату труда и отказ от чрезмерных переработок. Данные инициативы уменьшают текучесть кадров, способствуют привлечению высококвалифицированных специалистов и увеличивают уровень эффективности использования персонала;

- высокая активность борьбы с коррупцией реализуется путем разработки внутренних правил, обучения сотрудников, создания каналов для сообщений о нарушениях и проведения регулярных аудитов, что позволяет компаниям расширять свое присутствие на целевых рынках и снижать репутационные риски;

- для развития стандартов в данной области уважения к правам личности на протяжении всего процесса ценностного цикла организации могут осуществлять формирование актуальных программ развития внутренней корпоративной культуры и разработку необходимой организационной документации.

Таким образом, в ходе исследования развития институтов устойчивого развития на предприятиях АПК Республики Татарстан было выявлено, что внедрение ESG-стандартов играет важную роль в обеспечении устойчивого

развития отрасли. Интеграция концепции ESG способствует повышению экологической безопасности и социальной ответственности, а также ведет к улучшению финансовых показателей, повышению привлекательности для инвесторов и укреплению репутации на рынке.

### Список литературы

1. Бабкин, А.В., Концептуальная модель организационно-экономического механизма управления цифровым потенциалом системообразующего инновационно-активного промышленного кластера / А.В. Бабкин, Л.В. Ташенова // ЕГИ. - 2020. - №3. – С. 58-63.
2. Барсегян Н.В., Ресурсная составляющая концепции esg в обеспечении эффективности функционирования предприятий // Известия Самарского научного центра РАН. 2023. №6 (116). – С. 17-23.
3. Божья-Воля А.А., Попова П.А., ESG-ориентиры российских градообразующих предприятий и их влияние на развитие моногородов // Вестник Санкт-Петербургского университета. Экономика. 2024. №1. – С. 80-101.
4. Гращенкова Н.В., Подходы к оценке устойчивого развития машиностроительного предприятия // Universum: экономика и юриспруденция. 2023. №12 (110). – С. 12-17.
5. Евсеева С.А., Зарипова Н.Ш., Проблемы реализации ESG-повести на региональном и местном уровне // РЭиУ. 2023. №3 (75). – С. 1-6.
6. Киселева О.Н., К вопросу формирования esg-экосистемы региона как фактора его устойчивого развития // Основы ЭУП. 2023. №1 (36). – С. 70-73.
7. Крюков В.А., Миляев Д.В., Савельева А.Д., Душенин Д.И. Вызовы и ответы экономики республики татарстан на процессы декарбонизации // Георесурсы. 2021. №3. – С. 17-23.
8. Кулибанова В.В., Тэор Т.Р., Ильина И.А., Развитие ESG-повестки в Российской Федерации на региональном уровне // п-Есопоту. 2022. №5. –С. 91-

101.

9. Макаров И.Н., Назаренко В.С. ESG повестка как фактор конкурентоспособности бизнеса и регионов в контексте устойчивого развития // Ученые записки Тамбовского отделения РoСМУ. 2021. №24. – С. 26-37.

10. Минкин А.А., Кобылякова В.В., Довбий Н.С., Дегтеренко А.Н., Энергопереход: возможности и риски для России и регионов // Вестник ЧелГУ. 2022. №12 (470). – С. 91-101.

11. Новиков А.В., Хабарова И.А., Устойчивое развитие территорий и esg в российской федерации // Столыпинский вестник. 2022. №9. – С. 5463-5472.

12. Хисматуллина А.М., Багманова Л.Р. Вопросы "устойчивого развития" на примере ПАО "Татнефть" // Экономика и бизнес: теория и практика. 2023. №6-2 (100). – С. 179-182.

## **References**

1. Babkin, A.V., Conceptual model of the organizational and economic mechanism for managing the digital potential of a system-forming innovative and active industrial cluster / A.V. Babkin, L.V. Tashenova // EGI. - 2020. - No. 3. – pp. 58-63.

2. Barseghyan N.V., Resource component of the esg concept in ensuring efficiency the functioning of enterprises // Proceedings of the Samara Scientific Center of the Russian Academy of Sciences. 2023. №6 (116). – Pp. 17-23.

3. Bozhya-Volya A.A., Popova P.A., ESG-guidelines of Russian city-forming enterprises and their impact on the development of single-industry towns // Bulletin of St. Petersburg University. Economy. 2024. No. 1. – pp. 80-101.

4. Grashchenkova N.V., Approaches to assessing the sustainable development of a machine-building enterprise // Universum: economics and jurisprudence. 2023. No.12 (110). – pp. 12-17.

5. Evseeva S.A., Zaripova N.S., Problems of implementing ESG-stories at the regional and local level // REiU. 2023. №3 (75). – Pp. 1-6.

6. Kiseleva O.N., On the formation of the esg ecosystem of the region as a factor of its sustainable development // EUP Basics. 2023. №1 (36). – Pp. 70-73.

7. Kryukov V.A., Milyaev D.V., Savelyeva A.D., Dushenin D.I. Challenges and responses of the economy of the Republic of Tatarstan to decarbonization processes // Geo resources. 2021. No.3. – pp. 17-23.

8. Kulibanova V.V., Teor T.R., Ilyina I.A., Development of the ESG agenda in the Russian Federation at the regional level // π-Economy. 2022. No.5. –pp. 91-101.

9. Makarov I.N., Nazarenko V.S. ESG agenda as a factor of competitiveness of business and regions in the context of sustainable development // Scientific notes of the Tambov branch of RoSMU. 2021. No.24. – pp. 26-37.

10. Minkin A.A., Koblyakova V.V., Dovbiy N.S., Degterenko A.N., Energy transition: opportunities and risks for Russia and the regions // Bulletin of ChelSU. 2022. №12 (470). – Pp. 91-101.

11. Novikov A.V., Khabarova I.A., Sustainable development of territories and esg in the Russian Federation // Stolypin Bulletin. 2022. No.9. – pp. 5463-5472.

12. Khismatullina A.M., Bagmanova L.R. Issues of "sustainable development" on the example of PJSC Tatneft // Economics and business: theory and practice. 2023. No.6-2 (100). – pp. 179-182.